

**Lapset Liikkuvat
– mielellään –
Hyvässä Seurassa**

**Hämeen Liikunta ja Urheilu ry
Strategia 2022**

Sisällysluettelo

1. Johdanto	3
2. Strategia	4
3. Lasten ja nuorten liikunta	5
4. Aikuis- ja terveystoiminta	6
5. Kilpa- ja huippu-urheilu	7
6. Elinvoimainen seuratoiminta	8
7. Osaamisen lisääminen	9
8. Hallinto ja talous	10
9. Palvelutuotanto	11
10. Kehittäminen	12
11. Vaikuttaminen ja viestintä	13
12. HLU:n ydinosaaminen	14
12 1/2. Lopputulos	15

1. Johdanto

Toimintaympäristö analyysi

Toimintaympäristön muutokset

- Ikääntyminen
- Ihmisten muuttoliike - Keskittyminen
- Kuinka muuttuu hyvinvointiyhteiskunta – uusia tapoja toteuttaa palveluja
- Työelämän ja ammattien muutos
- Arvomuutokset
- Yhteisöllisyyden muutos
- Turvayhteiskunta
- Huomiotalous
- Markkinaehtoistuminen
- Hallinto ja valta / keskittäminen vai hajautettu toimintatapa ja vallankäyttö
- Kansainvälistyminen
- Monikulttuurisuus

Yleiset muutostrendit

- Keskitetystä hajautettuun, hierarkioista verkostoihin
- Ohjaamisesta itseohjautuvuuteen, käskemisestä innostamiseen
- Hallinnoinnista jakamiseen, omistamisesta avoimuuteen
- Pääomataloudesta huomiotalouteen, rahasta merkityksiin
- Järjestelmistä toimintakulttuuriin, siiloista ekosysteemeihin
- Tuottajälähtöisyydestä asiakaslähtöisyyteen, tuottajan prosesseista asiakkaan prosesseihin
- Yleisestä henkilökohtaiseen, massatuotteesta räätälöityyn
- Objektista subjektiksi, hallintoalamaisesta oman elämän desing'iin
- Jäykistä strategioista dynaamiseen ennakointiin
- Joko tai - ajasta sekä - että aikaan

Liikuntakulttuurin muutos

- Perusliikunnan väheneminen
- Elämäntapasairaudet - liikunnan polarisaatio
- Vapaa-ajalle kohonnut ”hinta” itse kullakin
- Vapaaehtoistoiminnan muuttuminen – projektinomaisuus, vastikkeellisuus
- Kasvat odotukset seuratoiminnalle
- Vapaaehtoisuudesta työn korvattavuuteen

2. Strategia

Mikä on strategian tarkoitus?

<i>Ennakoida</i>	toimintaympäristön muutoksia
<i>Tunnistaa</i>	hämäläisen liikunnan ja urheilun toimintaympäristön keskeiset haasteet
<i>Suunnata</i>	toimintaa edellä mainitulta pohjalta menestyksekkääseen suuntaan

Missio

Tarkoitus
Mitä varten olemme olemassa?
Järjestön tahtotila siitä, mitä haluamme tehdä?

HLU on alueellinen palvelu- ja kehittämiskeskus.
Tavoitteenamme on fyysisen, psyykkisen ja sosiaalisen hyvinvoinnin lisääminen liikunnan avulla.
Ydintoimintamme ovat liikuntaa ja urheilua tukevat palvelut, kehittämistoiminta sekä vaikuttamistyö.

Visio

Lopputulokset / Haluttu tila

HLU= Hämäläinen Liikkuu Useasti – mallina muillekin
Liikunta on osa mahdollisimman monen elämää, kunkin itse valitsemalla tavalla ja tasolla.
Ajan hengessä hämäläisen liikunnan ja urheilun parhaaksi.

Liikunta ja urheilu ovat elämäntapa.

Liikunta ja urheilu ovat luonnollinen ja innostava osa kaikenikäisten elämää.

Väestömme fyysinen aktiivisuus kasvaa.

Liikkuminen on keskeinen osa lapsuutta ja nuoruutta.

Vanhemmat ymmärtävät liikunnan ja urheilun merkityksen yksilön kasvuprosessissa.

Vanhemmat kannustavat ja ohjaavat lapsiaan liikunnalliseen ja urheilulliseen elämäntapaan.

Liikunta ja urheilu ovat merkittävimmät hyvinvoinnin edistäjät.

Liikunta ja urheilu nähdään laajasti kansallistaitoina.
Liikunta ja urheilu tuovat elämyksiä ja onnistumisen kokemuksia kaikenikäisille.

Suomalainen huippu-urheilu on innostavaa ja kansainvälisesti menestyvää.

Menestyvät huippu-urheilijamme innostavat kaikenikäisiä urheilun parin. Urheilullisesti lahjakkailla on mahdollisuus pyrkiä kansainvälisesti huipulle.

Yhteinen tekeminen on kilpailuetumme.

Toimintakulttuurimme on rikastavaa, innostavaa, osaavaa ja kannustavaa. Toimintamme uudet rakenneratkaisut parantavat yhteistyötä ja vahvistavat mahdollisuuksia toteuttaa unelmaa.
Liikunnan ja urheilun arvostus ja merkitys kasvavat, mikä edistää kumppanuuksia, voimavaroja ja liikunnan ja urheilun olosuhteita.

Keskeiset roolit liikunnan pelikentällä.

Perheet ja koulut	Kasvatus ja sosiaalistaminen liikuntaan ja liikunnan avulla
Seurat, yksilöt, ihmisryhmät, työpaikat, liikunta-yritykset	Toiminnan organisointi
Kunnat	Liikuntapaikat, olosuhteet
Olympiakomitea	Huippu- ja kilpaurheilu Jäsenpalvelut ja liikunnan yleinen edunvalvonta
Lajiliitot	Lajikulttuurin edistäminen
Hämeen Liikunta ja Urheilu	Liikunnalliseen elämäntapaan edistäminen Kunta – Seura , yhteistyön sisällöt - kehittäminen Ylikunnallinen ja yli lajirajojen toimija – objektiivinen alueensa osaaja
Valtio	Liikuntapolitiikka, rahoitus, tuloksen tukija, koordinointi, projektit
Urheiluakatemit, Kihu jne...	Tulosurheilu

3. Lasten ja nuorten liikunta

Tavoitteena on

- lisätä lasten ja nuorten arjen liikunnallista aktiivisuutta
- liikunta on kasvatuksen väline.
 - osallistuen valtakunnallisiin ohjelmiin
 - varhaiskasvatuksen ja koulun yhteistyötä hyödyntäen
 - seuratoiminnan arvopohjaa laajentaen
 - osaamista lisäten
 - tuki- ja viestintämateriaaleja tuottaen



4. Aikuis- ja terveysliikunta

Jokainen ihminen on meille tärkeä

Tavoitteena on

- lisätä liikunnan osuutta hämäläisten arkielämässä koko elinkaarella.
 - osallistuen valtakunnallisiin ohjelmiin
 - kunta ja yritys yhteistyötä hyödyntäen
 - seuratoiminnan arvopohjaa laajentaen > harrasteliikunnan lisääminen
 - osaamista lisäten
 - tuki ja viestintämateriaaleja tuottaen
 - kokeilu- ja pilottihankkeita toteuttaen
 - korostaen liikunnan kansanterveydellistä ja -taloudellista merkitystä

**Työkyky – kansantalous,
toimintakyky – kansanterveys,
kyky liikkua - kyky elää ihmisarvoista elämää.**



5. Kilpa- ja huippu-urheilu

Optimaalinen tulos tärkeällä hetkellä

Tavoitteena on

- auttaa seuroja tuottamaan kansallisia ja kansainvälisiä urheilijoita enemmän kuin on alueemme suhteellinen osuus maamme urheilijoista, urheiluseuroista ja väestöstä.
 - olosuhdetyöhön vaikuttamalla
 - osallistumalla urheiluakatemiatoimintaan
 - respect- toimintaa vahvistamalla
 - viestinnällisellä tukipolitiikalla
 - urheilu-ura tavoiteltava ja järkevä vaihtoehto
 - nostamalla esiin lupauksia, heidän valmentajiaan ja seurojaan
 - tukemalla ja huomioimalla menestyneitä nuoria
 - tukemalla huippu-urheilua erityistoimenpitein (esim. huippu-urheilijakortti)



6. Elinvoimainen seuratoiminta

Urheiluseura, huomenna vahvempi kuin tänään

Tavoitteena on

- lisätä elinvoimaisten seurojen lukumäärää ja niiden toiminnan laatua sekä vaikuttavuutta alueellamme.
 - säilyttäen urheiluseuratoiminnan itseisarvo
 - tuottaen seuratoiminnan suunnitelmalliseen kehittämiseen sisältöä, tuotteistus
 - tuottaen seurojen osaamista lisääviä koulutuspalveluja
 - seuran kokonaiskehittämiseen
 - hallintoon
 - operatiiviseen toimintaan
 - luoden kilpailukykyisen jäsenedut
 - toteuttaen kokeilu- ja pilottihankkeita uutta luoden tai vanhaa vahvistaen
 - kehittäen seuraparlamentti- sekä TJ- ja PJ-klubitoimintaa
 - tuottaen kysyntää vastaavia palveluja jäsenistölle
 - luoden välineitä yhteisöllisyyden vahvistamiseen
 - tukien seuroja drop outin ehkäisemisessä

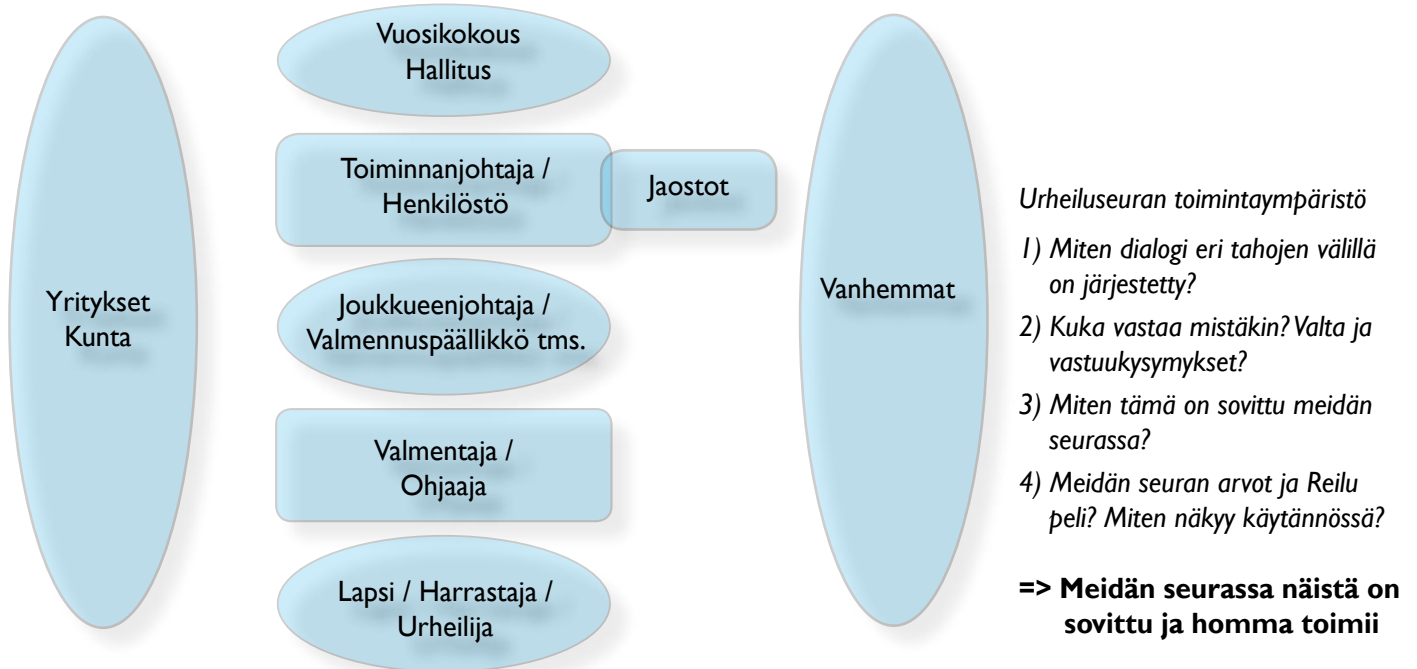


7. Osaamisen lisääminen

Mallina muillekin

Tavoitteena on

- laaja-alaisen osaamisen lisääminen eri kohderyhmille koulutuksellisin, viestinnällisin ja materiaalityönnön keinoin.
- toteuttaen laajaa ja monipuolista koulutusta
- hyödyntäen uusia teknologisen kehityksen tuomia mahdollisuuksia
- toimien kiinteässä yhteistyössä muiden osaamista lisäävien kumppanien kanssa
- viestien tutkimustuloksista, pilottihankkeista ja uusista innovaatioista
- tuottaen paikallisia ja alueellisia tietopohjia



8. Hallinto ja talous

Tehokas, kehityskykyinen ja vakavarainen

Tavoitteena on

- luoda tilanne, jolla mahdollistetaan asetettujen tavoitteiden toteuttaminen.
- toteuttaen vastuullista henkilöstöpolitiikkaa
- luoden hyvät työskentelyolosuhteet
- tukien henkilökunnan omaehtoista kouluttautumista ja kehittymistä
- luoden avoimuuteen, vastuullisuuteen sekä luottamukseen perustuva työskentelyilmapiiri
- varmistaen henkilökunnan ja luottamushenkilöiden toimivallan ja vastuun rajat
- taloudellisesti mahdollistaen strategian mukaisen toiminnan
- toteuttaen toiminnan ja palvelut kustannustehokkaasti, tavoite ei ole tuottaa taloudellista voittoa
- pitää maksuvalmius hyvällä tasolla
- oma pääoma kattaa vähintään HLU:n 6 kk:n kiinteät menot
- ohjaten arjen työtä tulostietoiseen toimintatapaan



9. Palvelutuotanto

Kysyntää vastaavat jäsenpalvelut

Tavoitteena on

- tuottaa palveluja, jotka edistävät paikallisen ja alueellisen liikunta- ja urheilukulttuurin toteuttamista, vahvistumista ja kehittymistä.
- tuottaen kysyntää vastaavia palvelukokonaisuuksia jäsenjärjestöille, vapauttaen niiden aika- ja talousresursseja urheilu- ja liikuntatoiminnan toteuttamiseen
- valiten kilpailukykyiset ja monipuoliset jäsenpalvelut
- toteuttaen pitkäaikaisia, edullisia, luotettavia ja laadukkaita palvelukokonaisuuksia jäsenjärjestöille
- hyödyntäen uusi toimintaympäristö ja toimitila – uusia tuotteita ja mahdollisuuksia
- säilyttäen laatutakuu: ”Kerralla kunnolla” ja ”Sen teemme, minkä lupaamme”

HLU:n jäsenedut 2018

Monipuolinen palvelu- ja tuotevalikoima on kerätty HLU:n toiminnan eri osa-alueilta hyödyntämään jäseniä. Tutustukaa tarjontaan ja hyödyntäkää edut, jotka parhaiten tukevat toimintaanne!

Veloituksetta

- ALUEENSA OSAAJAVIP-jäsenposti 2 x vuosi



10. Kehittäminen

Ennakkoluuloton edelläkävijä – epäonnistuminenkin sallitaan

Innovatiivinen ja ratkaisukeskeinen tapa toimia – myös muita kumppaneita kuin perinteisiä liikuntakulttuurin toimijoita yhteistyöhön mukaan.

- liikunnan ja urheilun toimijoiden yhteistyöllä aikaan enemmän kuin osiensa summa eli $1+1=3$
- myös muut toimialat mukaan liikuntakulttuurin vahvistamiseen
- liikuntapolitiikkaa kaikkiin politiikkaohjelmiin yhteiskunnassa
- yhteistyötä yli yhteiskunnan toimialarajojen, kuntarajojen sekä lajirajojen
- liikunnallista elämäntapaa edistävä ympäristö ja yhdyskuntarakenne
- liikunta välineenä eri hallinnonalojen toimintasisällöissä
- joka kunnassa
 - liikunta on osa kuntastrategiaa
 - toimii seuraparlamentti tai vastaava
 - urheiluseuratoimintaa tuetaan suurin ja välillisin tuin
- tutkitun tiedon hyödyntäminen kehittämistoiminnassa
- teknologian ja digitaalisuuden arkikäyttö

Yritys OY

Menojen uhraus	Tuottaa suoritteita	Tulojen hankinta
-------------------	------------------------	---------------------

HLU RY

Tulojen hankinta	Menojen uhraus	Saadakseen suoritteita
---------------------	-------------------	---------------------------

Yrityksen (OY) perustehtävä on tuottaa tuloja.

HLU:n (ry) perustehtävä on tuottaa palveluja.





1. Vaikuttaminen ja viestintä

Arvostettu, tunnettu ja vaikuttava toimija

Tavoitteena on

- liikuntakulttuurin aseman vahvistaminen siten, että liikunta on mukana kaikissa yhteiskuntapolitiikoissa.
 - vahvistaen liikunnan yhteiskunnallista asemaa ja arvostusta
 - nostaa hämäläinen liikuntakulttuuri edelläkävijäksi ja suunnannäyttäjäksi
 - toteuttaen tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta sekä liikuntakulttuurissa yleensä että omassa toiminnassa
 - luoden ja purkaen tarvittavia toimijaverkostoja (päättäjät, seurakuntat, koulut jne)
 - luoden yhdessä uusia tapoja toimia
 - tukien kansalaistoiminnan veroetujen säilyttämistä ja etsien uusia vapaaehtois-/talkootyön edistämistapoja
 - olosuhteet kuntoon, käyttäjät mukaan liikunta- ja kaavasuunnitteluun
 - tuoden maakunnallisiin suunnitelmiin liikuntakulttuurin kehittämiseen liittyviä sisältökokonaisuuksia
 - viestien entistä tarkemmin aikataulutettua, kohdennettua ja vastaanottaja huomioitua sisältöä

Liikuntakulttuuri osana...

Hyvinvointipolitiikkaa

Elinkeinopolitiikkaa

Työllisyyspolitiikkaa

Matkailupolitiikkaa

Sivistys- ja koulutuspolitiikkaa

Henkilöstöpolitiikkaa

Sosiaali- ja terveyspolitiikkaa

Kansainvälisyyspolitiikkaa

Työllisyyspolitiikkaa

Alueen menestys pohjautuu hyvinvoiviin terveisiin yksilöihin.

12. HLU:n ydinosaminen

Mikä tekee meistä ainutlaatuisen / Mikä on meidän (HLU:n) ydinosaminen

Yhteiskunnan eri
osa-alueet =>

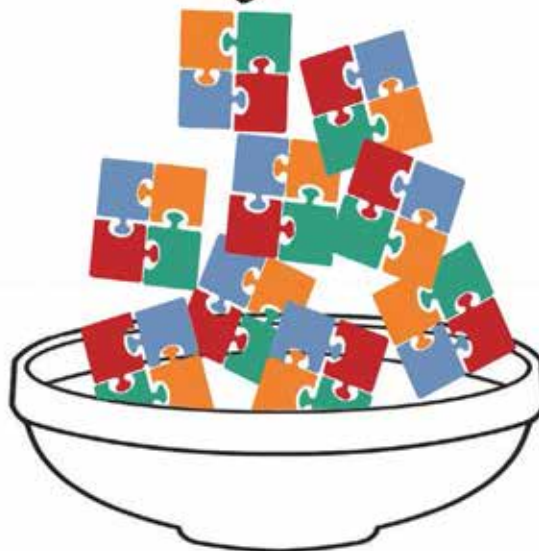


HLU osaaminen:
=> Liikuntakulttuurin
kehittämisen tarvitsemat
sisällöt / osaaminen



<= Benchmarking
<= kokeilutoiminta /
innovatiivisuus

Liikuntaa ja urheilua
palvelevat kokonaisuudet



Syntyy: lisää liikettä, parempia urheilutuloksia

12 1/2. Lopputulos

- LIIKUNTA AKTIIVISESTI HARRASTAVIEN MÄÄRÄ ON KASVANUT
- LIIKUNTA ON KESKEINEN HYVINVOINNIN VÄLINE
- LIIKUNNAN YHTEISKUNNALLINEN ASEMA ON VAHVISTUNUT

- Lasten ja nuorten liikunnan määrä on lisääntynyt
- Jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus liikunnalliseen harrastustoimintaan
- Fyysisen aktiivisuuden määrä varhaiskasvatuksessa ja kouluissa on lisääntynyt

- Useampi alueen seura toimii laadukkaammin/moniarvoisemmin
- Seurojen keskinäisestä yhteistyöstä saadut synergiahyödyt ovat suuremmat
- HLU on itsestään selvä kumppani urheiluseurojen kehitystyössä

- Mahdollisuudet lähi- ja työmatkaliikuntaan ovat parantuneet ja ihmiset liikkuvat päivittäin enemmän kuin ennen
- Liikuntaneuvonnan palveluketju toimii Pirkanmaan ja Kanta-Hämeen kunnissa ja urheiluseurat tuottavat liikunta-palveluja osana palveluketjua
- Olemme haluttu ja arvostettu toimija/kumppani
- HLU tunnetaan paremmin
- Taloutemme on kunnossa
- Palvelumme toteuttamiseen ja sisältöihin ollaan tyytyväisiä
- Ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö ja vapaaehtoiset



Hämeen Liikunta ja Urheilu
– Alueensa osaaja –



Hämeen Liikunta ja Urheilu

Kuntokatu 17, 33520 TAMPERE
p.040 7108 455, hlu@hlu.fi
www.hlu.fi