

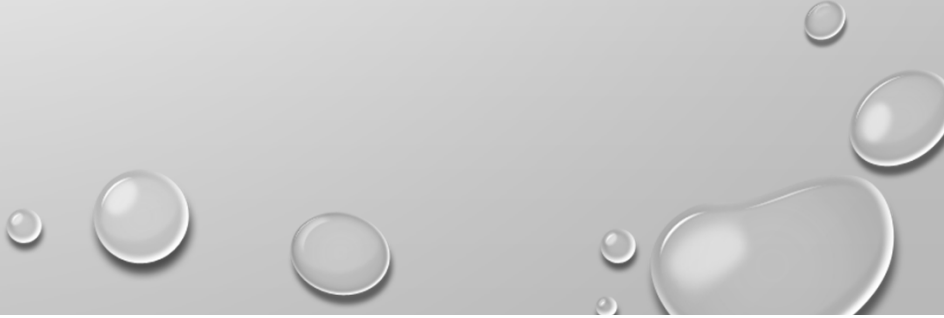


URHEILUMANAGEROINTI JA UUDEN AJAN URHEILUJOHTAMINEN

URHEILUJOHTAMISEN MUUTOS –SEMINAARI
HÄMEEN LIIKUNTA JA URHEILU/TAMPEREEN YLIOPISTO
ERKKI ALAJA 6.9.2018



SUOMEN PÖYTÄTENNISLIITON PUHEENJOHTAJA ESA ELLONEN SYKSYLLÄ 1976:

- ” PÖYTÄTENNIS – TIE ONNEEN JA MENESTYKSEEN.”
 - ” MITÄS FUNTSIT, JOS TUO TEHTÄISIINKIN TUOLLA TAVALLA?”
 - ” TSIIGAAS EKI, KUINKA MÄ ARGUMENTOIN!”
 - ” JOO, MEIDÄN TÄYTYY TEHDÄ NIIN JA NIIN, SILLOIN ME SAADAAN PUBLICITEETTIA.”
- 

KESKUSJÄRJESTÖVETOINEN URHEILUMAAILMA 1970–

- SVUL – TUL
- KAUPPANEUVOKSIA
- POLIITIKKOJA
- VOIMISTELUNOPETTAJIA
- AUTORITÄÄRISIÄ JOHTAJIA
- AMMATTIMAISTUMISTA
- AMMATTILAISTUMISTA
- KAUPALLISTUMISTA

RAKENTEIDEN REPIMISTÄ 1990-

- SLU
- URHEILUMARKKINOINNIN LÄPIMURTO
- KULTA-AIKAA: STEFAN WALLIN
- TYÖRYHMIÄ: SANOISTA TEKOIHIN JA HUMU
- KITKAA JULKISSUHTEISSA
- VALTIOLTA TIUKEMPI OTE
- URHEILUAKATEMIAT PIRISTYKSENÄ
- URHEILUMANAGEROINTI VAUHTIIN
- VALOA PIMEYTEEN
- NIEMISEN RIPASTA SATEENTEKIJÄ: VALO + OLYMPIAKOMITEA = OLYMPIAKOMITEA

UUDEN ALKU 2016-

- RION MENESTYMÄTTÖMYYS JA "RADIOHILJAISUUS"
- OLYMPIAKOMITEAN JÄLKIVEROTTAMINEN
- ONKO URHEILU RIKKI?
- ONKO URHEILU PIRSTALOITUNUT?
- JENGI VÄSYNYT JATKUVAAN MUUTOSVEHTAILUUN
- JURISTIT JA BRÄNDÄÄJÄT VALTAAVAT SPORTIN
- VERKOSTOT HAJOILEVAT
- OLYMPIAKOMITEAN UUSI AIKA



POHDINTOJA

URHEILIJAT

- PITÄISIKÖ KAIKILLE URHEILUA HARRASTAVILLE MAKSAA URHEILEMISESTA?
- URHEILIJÄRJESTELMÄ ON TÄSSÄ SUHTEESSA IHAN SEKAISIN.
- EIKÖ URHEILIIJA KANNA AINA VASTUUN OMISTA TEKEMISISTÄÄN?
- TULEVAISUUDEN URHEILIIJA TOIMII KUIN YRITTÄJÄ OY-MUODOSSA, TOIMINIMENÄ, STARTUPPINA, SJOITUSKOHTEENA, MINÄ TAHANSA.
- URHEILIIJA KERÄÄ YMPÄRILLEEN TARVITTAVAN TUKIRYHMÄN JA TOIMII LAATIMANSA LIIKETOIMINTASUUNNITELMAN MUKAAN.
- OPISKELU TUO URHEILIJAN ELÄMÄÄN TASAPAINOA JA VARMUUTTA TULEVAISUUTEEN.
- URHEILIJAT HUUTAVAT RAHANPUUTETTA. MITÄ TEHDÄ?

URHEILUSEURAT

- URHEILUSEURAT PYSYVÄT SUOMALAISEN URHEILUN PERUSYKSIKÖNÄ.
- VOITAIISIINKO YHTEISTYÖTÄ KOULUJEN KANSSA ENTISESTÄÄN TEHOSTAA?
- ONKO MAHDOLLISTA KASVATTA YLEISSEUROJEN MÄÄRÄÄ?
- PÄÄTOIMISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ LISÄÄNTYNYT 20 VUODESSA PUOLELLA: NYT 3000 JA SIVUTOIMISIA 15000.
- SEURATALOUDEN KAIKINPUOLINEN KEHITTÄMINEN TÄRKEÄÄ AJANMUKAISILLA PALVELUILLA.
- SEURAT HUUTAVAT RAHANPUUTETTA. MITÄ TEHDÄ?

LIITOT

- LIITOT OVAT JOUTUNEET SYLKYKUPEIKSI. MITEN PALAUTTAA NIIDEN KUNNIA JA TARMO?
- LIITOT PAHASSA PURISTUKSESSA: ROOLITUS HUKASSA.
- VOISIKO PIENIÄ LIITTOJA LIITTÄÄ ENEMMÄN YHTEEN?
- ANSAINTAKEINOT SUPISTUNEET: ULKOPUOLISET TAHOT VIEVÄT PARHAAT OSAT.
- PITÄISIKÖ LIITOILLE LAATIA OMA KEHITTÄMISOHJELMA, JOSSA PANEUDUTAAN MYÖS REKRYTOINTIIN?
- LIITOT HUUTAVAT RAHANPUUTETTA. MITÄ TEHDÄ?

RAHA

- MIKSI KAIKKI HUUTAVAT KILPAA RAHAN PERÄÄN?
- MILTÄ TÄMÄ HUUTAMINEN NÄYTTÄÄ ULOSPÄIN?
- SANOTAAN, ETTÄ YRITYKSET SPONSOROIVAT LIIAN VÄHÄN JA VALTIO ANTAA LIIAN VÄHÄN JA KUNNATKAAN EIVÄT SATSAA RIITTÄVÄSTI?
- SAAKO URHEILU SEN MITÄ URHEILULLE KUULUU?
- MIKÄ ON URHEILUN/LIIKUNNAN YHTEISKUNNALLINEN PERUSTELU = AINUTLAATUISET VÄITTÄMÄT?
- VOISIKO URHEILUMANAGEROINNISTA LÖYTYÄ APUA URHEILUN RAHAONGELMIIN?



YKSI RATKAISUEHDOTUS

TILANNE TÄNÄ PÄIVÄNÄ

- VIERUMÄELLÄ KOULUTETTU KAHDEKSAN VIIME VUODEN AIKANA LÄHES 100 URHEILUMANAGERIA (YKSILÖURHEILIJAN MANAGERIA).
- SUOMEN URHEILUMANAGEREIHIN KUULUU NOIN 120 JÄSENTÄ.
- KENTÄLLÄ TOIMII 150 ERILAISTA MANAGERI-TITTELILLÄ TOIMIVAA HENKILÖÄ.
- LISÄÄ TARVITAAN VARAINHANKINNAN MANAGEREJA NIIN NOPEASTI KUIN MAHDOLLISTA: YKSILÖURHEILJOILLE, SEUROILLE, LIITOILLE, ALUEILLE, KAIKKEEN.

SEURAMANAGERI (LIITTOMANAGERI)

- KÄYNNISTETÄÄN NS SEURAMANAGEROINTI-KOULUTUS, JOSSA SEURALLE KOULUTETAAN VARAINHANKINTAAN KESKITTYVIÄ MANAGEREITA SEURAN ERI TARPEISIIN JA SEURAN URHEILIJOILLE.
- KOULUTUKSEN AIHIOT:
 - RAHANKERÄYKSET
 - LAHJOITUKSET
 - JOUKKORAHOITUS
 - PERINTEISET VARAINHANKINTAKEINOT
 - PALVELUIDEN MYYNTI ERI TAHOILLE
 - SPONSOROINTIYHTEISTYÖ

- LUODAAN KOKO MAAN KATTAVA KOULUTUSOHJELMA, JOHON KOKO URHEILUVÄKI SITOUTUU: SEURAT, LIITOT, ALUEET, KATTOJÄRJESTÖT (PILOTTICASE SUUNNITTEILLA VIERUMÄELLÄ).
- VÄRVÄTÄÄN MATERIAALIA TEKEMÄÄN JA KOULUTTAMAAN KOKO MAAN PARAS KAARTI, JOLLA ON KOKEMUSPERÄISTÄ TIETOA, TEOREETTISTA TIETOA, AJANMUKAISTA DIGITAALISTA OSAAMISTA JA KANSAINVÄLISIÄ NÄKYMIÄ URHEILUMARKKINOINNISTA, MYYNNISTÄ, SPONSOROINTIYHTEISTYÖSTÄ JA VARAINHANKINNAN ERI MUODOISTA.

URHEILUJOHTAMISEN SUURIN HAASTE

- URHEILUJOHTAJA, ESIM LIITON PUHEENJOHTAJA, JOUTUU PAIMENTAMAAN ORGANISAATIOTA, JOKA KOOSTUU ITSENÄISISTÄ SEUROISTA SEKÄ HALLITUKSEN ETTÄ ERI JAOSTOJEN JA VALIOKUNTIEN VAPAAEHTOISISTA LUOTTAMUSIHMISISTÄ.
- PUHEENJOHTAJALLA EI OLE KOMENTOVALTAA SEUROIHIN KUULUVIIN JÄSENIIN, AKTIIVEIHIN TAI HARRASTAJIIN. OMAN TOIMIVALLAN ALLA OVAT VAIN TOIMISTO-ORGANISAATIOON KUULUVAT TOIMIHENKILÖT.
- LISÄKSI PUHEENJOHTAJAN ON PÄRJÄTTÄVÄ ERI SIDOSRYHMIÄ EDUSTAVIEN HENKILÖIDEN KANSSA (MEDIA, VALTIO, KUNNAT, YHTEISTYÖKUMPPANIT, KATTOJÄRJESTÖ, MUUT JÄRJESTÖT YM.).

UUDEN AJAN URHEILUJOHTAJALTA VAADITTAVIA OMINAISUUKSIA

- YMMÄRTÄÄ URHEILUN
- HARRASTANUT URHEILUA/LIIKUNTAA
- VIESTII AKTIIVISESTI
- TOIMII LÄPINÄKYVÄSTI
- HUOKUU MARKKINOINTIHENKEÄ
- HALLITSEE VERKOSTOITUMISEN
- INNOSTAA JA KANNUSTAA
- HALLITSEE SOMEN JA DIGITAALISUUDEN
- TOIMII KUIN MENTORI
- HERMOT KESTÄÄ

LOPPUKANEETIT

- ME SUOMALAISET PÄRJÄTÄÄN IHAN HYVIN KANSAINVÄLISESSÄ KILPAILUSSA.
- ALUEET JA KUNNAT OVAT ÄÄRIMMÄISEN TÄRKEITÄ. LÄHES PARAS OSA MEIDÄN URHEILUA.
- EI KAIKKEEN TARVITA JÄRJESTELMIÄ, KUNHAN OIKEAT IHMISET OVAT OIKEASSA PAIKASSA OIKEAAN AIKAAN JA PERUSRAKENTEET OVAT KONDIKSESSA.
- ANTAA KAIKKIEN KUKKIEN KUKKIA.
- URHEILUN CORE ON URHEILUN AATE.
- HYVÄLLÄ YHTEISHENGELLÄ SAADAAN PARHAAT TULOKSET.
- PÄÄASIA ETTÄ MAHDOLLISIMMAN MONI LIIKKUU TERVEYDEKSEEN JA HUVIKSEEN.

The image features a light gray background with a subtle grid pattern. In the center, the word "KIITOS!" is written in a bold, black, sans-serif font. The text is surrounded by several realistic water droplets of various sizes, some in the corners and others near the bottom right, adding a fresh and clean aesthetic to the design.

KIITOS!